

.....  
Финансы: IPO «от и до»  
Юридический бизнес: новые реалии  
Сделки: Арестовать нельзя выкупать  
.....

Юристы – интеллектуальная элита,  
которой многое по плечу  
Интервью с М.Думиной, вице-президентом ОАО «Вымпелком»



# Legal Insight

№0 (1) Апрель 2011

стандарты | методы | технологии | инструменты правовой работы

[www.legalinsight.ru](http://www.legalinsight.ru)

## Рынок юридического сопровождения бизнеса: Движение кадров и финансов – 2010



9 770317 847001

 infotropic  
media

Среди клиентов и партнеров ВымпелКома – частные лица, малые, средние и крупные предприятия, транснациональные корпорации, операторы связи.

**• У вас успешно сложилась профессиональная карьера юриста в целом и корпоративного юриста в частности. А доводилось ли когда-либо испытывать разочарование, хотелось ли по какой-либо причине уйти в иную сферу деятельности?**

→ Разочарования, конечно, были, но не в профессии, а в невозможности добиться определенного результата при полной уверенности в собственной правоте. Порой также бывает жаль времени и сил, потраченных на решение тех вопросов, которые этого явно не стоят. Однако сменить сферу деятельности не хотелось никогда, я очень люблю свою профессию, как бы пафосно это ни звучало.

**• Помогала или мешала вашей карьере принадлежность к слабому полу? Кого больше среди ваших подчиненных: мужчин или женщин? Есть ли какая-то специфика в методах руководства мужчинами и женщинами?**

→ По моему глубокому убеждению, в юридической профессии вопрос принадлежности к тому или иному полу вызывает интерес лишь первые десять минут, да и то в основном на кофе-брейках, а не на переговорах или в зале суда. Дальше вступают в действие совсем иные критерии оценки: ум, хватка, опыт, умение добиваться результата. Я не могу сказать, кого среди моих подчиненных больше – мужчин или женщин, просто никогда не вела такой статистики. Мне кажется, их примерно одинаково. Соответственно, никакой специфики руководства в отношении мужчин и женщин в нашем юридическом департаменте нет и, как я полагаю, быть не может.

**• Сейчас можно часто слышать неслестные отзывы по поводу низкого уровня подготовки специалистов в вузах. Довольны ли вы своим образованием? Какова сегодня, по вашему мнению, главная задача вузов?**

→ Мне посчастливилось получить классическое юридическое образование в одном из лучших вузов страны – Московском государственном университете, где преподавали корифеи отечественной юриспруденции и читались полноценные курсы таких, вроде бы второстепенных, предметов, как римское право,

логика, латынь. Это стало благодатным фундаментом, на который потом комфортно ложились новые знания и профессиональный опыт. Мне кажется, что сейчас утрачена академичность юридического образования, которая чувствуется в специалистах моего поколения. В отношении главной задачи современного обучения не скажу ничего нового. Как и во все времена, она неизменна – готовить квалифицированных юристов.

**• В чем вы видите основные задачи профессиональных юридических СМИ?**

→ В их новаторстве. Сейчас выпускается довольно много юридических изданий, имеются интернет-сайты различной направленности как по предмету, так и по аудитории, которым они адресованы. В принципе, это хорошо, тем более что задачи у официальных вестников и узкокорпоративных изданий разные.

**• Есть ли у вас какие-либо пожелания нашему журналу?**

→ Я знаю команду, которая пришла работать в ваш журнал. Это энергичные профессионалы с интересными, неординарными идеями. Желая вам воплотить в жизнь все планы и задумки!

**• Юристы, как известно, люди серьезные, однако это не исключает возможности относиться к своей профессии с определенной долей здорового юмора и самоиронии. Можете ли вы поделиться с нами и нашими читателями чем-либо веселым?**

→ Приведу так называемый «закон Мерфи» для юристов:

- 1) исключений всегда больше, чем правил;
- 2) всегда существуют исключения из действующих исключений;
- 3) когда исключения освоены и повсеместно применяются, никто уже не вспоминает правил, к которым они относятся. L.i.

## ШЕСТОЙ ФОРУМ ЮРИДИЧЕСКИХ ФИРМ СТРАН СНГ



22 - 24 июня 2011  
Алматы, Казахстан

Принимающая Фирма:  
**AQUITAS**  
www.aquitas.kz



*Открыта регистрация: шестой Форум юридических фирм стран СНГ в Алматы 22-24 июня 2011г.*

Мы рады сообщить о проведении шестого Форума юридических фирм стран СНГ 22-24 июня 2011 в Алматы в отеле InterContinental Almaty, который в этом году принимает ведущая национальная фирма Казахстана – Aquitas. Регистрация открыта на сайте <http://rulg.com/cisforum> Впервые за шесть лет истории Форума мы готовимся пересечь Каспийское море и посетить азиатскую часть экономического региона СНГ. Мы также установим контакты с коллегами и узнаем о новых профессиональных и деловых возможностях в более широком Евразийском регионе.

Предварительная Программа Форума размещен на [www.rulg.com/cisforum/forum\\_program.asp](http://www.rulg.com/cisforum/forum_program.asp) В дополнение к напряженной профессиональной повестке дня, как всегда подготовлена яркая культурная программа, включая матч-реванш на Кубок Форума между командой принимающей страны и международной командой Форума. В награду за нашу инициативу открыть для юридического сообщества СНГ азиатскую часть региона, принимающая фирма Aquitas и наш давний партнер из соседнего Кыргызстана, Kalikova & Associates, в субботу 25 июня приглашают нас на полный дневной тур вдоль Великого шелкового пути с обедом на живописном горном озере Иссык, и затем на прощальный ужин. Для гостей делегатов подготовлена отдельная дневная культурная программа 23 и 24 июня. Как всегда, зарегистрированные гости делегатов приглашаются на все вечерние мероприятия Форума. Форум в Алматы обещает стать уникальным, профессионально и культурно насыщенным событием для нашего юридического сообщества!

Как всегда, регистрацию необходимо завершить в краткие сроки, для того чтобы гарантировать лучшие площадки для проведения наших мероприятий, места в отеле Форума и специальные цены для наших делегатов и их гостей. Количество делегатов, которых может принять Форум, ограничено, и регистрация будет закрыта при достижении максимального числа делегатов, но в любом случае не позднее 8 июня 2011г. Поэтому мы можем зарегистрировать не более трех делегатов от каждой юридической фирмы, и просим делегатов регистрироваться и заказывать гостиницу как можно раньше.

В экономическом регионе СНГ Форум является основной площадкой для широкоформатной встречи юристов, специализирующихся в области сопровождения бизнеса, и проходит ежегодно в разных городах региона, выбранных делегатами: первый Форум в Киеве в 2006 г. принимала украинская юридическая фирма RULG-Ukrainian Legal Group, второй Форум в Баку в 2007г. принимала Fina LLP, третий в Петербурге в 2008г. – Адвокатское бюро «Егоров, Пугинский, Афанасьев и партнеры», четвертый в Киеве в 2008г. вновь RULG-Ukrainian Legal Group и пятый в Минске – «Власова, Михель и Партнеры». Форум сформировался как неформальный клуб управляющих и старших партнеров ведущих юридических фирм Армении, Азербайджана, Беларуси, Грузии, Казахстана, Кыргызстана, Молдовы, России, Таджикистана, Туркменистана, Украины и Узбекистана, а также партнеров международных юридических фирм из более 30 стран мира.

Подробная информация о Форуме и регистрационная форма размещены на сайте <http://rulg.com/cisforum/> где также размещена база данных о лучших юридических фирмах СНГ, концепция и миссия Форума, подробная информация о предыдущих Форумах, включая их программы, списки делегатов и гостей, биографии и презентации модераторов и докладчиков, публикации в СМИ, отзывы делегатов и прекрасные фотографии, иллюстрирующие живую и открытую атмосферу Форумов. В ходе подготовки шестого Форума на этом сайте будет размещаться дополнительная информация. До встречи в Алматы!

Со-председатели Форума:

Ирина Палиашвили, RULG-Ukrainian Legal Group, P.A.

Джон Уиттакер, Clyde & Co LLP

Дмитрий Афанасьев, Адвокатское бюро «Егоров, Пугинский, Афанасьев и партнеры»